



Efter 17 år giver danskejet kyllingefarm i Rumænien overskud

Søren Esbensen (t.v.), der har arbejdet for Arla Foods i bl.a. Danmark og Saudi Arabien og på salgssiden i andre virksomheder, har været direktør for Avicola Dan/Danagri Invest siden 2007. Året efter begyndte Adrian "Adi" Tentes i virksomheden efter at have arbejdet fire år i Danmark. Privatfoto

Danagri Invest er begyndt at tjene penge på sin årsproduktion af 1,8 millioner kyllinger igennem sit rumænske selskab Avicola Dan. Virksomheden skaber job og udvikling i en fjern afkrog af Rumænien.

Af Henrik Lomholt Rasmussen

17 år med betaling af en masse dyre lærepenge har langt om længe ført til et overskud. Sådan er status over den danskejede kyllingefarm Avicola Dan/Danagri Invest i Rumænien.

- Efter et sejt, men også lærerigt forløb har vi tjent penge de seneste år. Og fremtiden ser fornuftig ud, siger Danagri Invests danske direktør siden 2008, Søren Esbensen.

Han kan se tilbage på en periode, som har krævet fleksibilitet, tålmodighed og tæft for at finde løsninger i et land, der blandt andet er betydelig mere bureaukratisk end Danmark.

- Indtil for to år siden skulle vi udfylde

to tykke A4-ringbind hvert kvartal for at søge om støtte, som giver knap halvdelen krone per kylling og er vigtig for produktionen. Heldigvis er proceduren blevet lettere. Og sådan går det fremad på flere fronter. Langsomt, men sikkert, fastslår Søren Esbensen.

Gavner Udkantsrumænien

Han tænker ikke alene på en rentabel årsproduktion med 1,8 millioner kyllinger og produktion af 8.000 tons kyllingefoder af egen fodermølle.

- Ud over vores succes kan vi også glæde os over at se store fremskridt i landsbyen Sanislau, hvor farmen ligger. Da vi begyndte dernede, var der grus- og jordveje i byen, mange kørte i hestevogne, nogle fik vand fra egen brønd, og husene havde



Rumænske Adrian "Adi" Tentes står for den daglige drift som direktør for Avicola Dan/Danagri Invest. Privatfoto

Danagri Invest/Avicola Dan

- Danskejet kyllingefarm.
- Ligger i landsbyen Sanislau i det nordvestlige Rumænien.
- Etableret i 2007.
- 20 ansatte.
- Direktør siden 2008: Søren Esbensen.
- Producerer 1,8 millioner kyllinger årligt.
- Har 16.000 kvm kyllingehaller.
- Dyrker afgrøder på 23 ha.
- Producerer 8.000 ton foder med egen fodermølle.
- Får afhentet 136.000 kyllinger hver 40. dag af det ungarske storslagteri Master Good.

ikke toiletter. Det har de i dag, færre kører i hestevogne, og vejene er asfalteret. Samtidig er vi med til at holde liv i et lokalsamfund, mange har forladt. Dels ved at have arbejdspladser til 20 ansatte, dels ved at købe 8.000 ton korn årligt af lokale landmænd, forklarer Søren Esbensen.

Den slags kan ikke ses på bundlinjen, men ifølge Søren Esbensen har Danagri Invests eneste aktionær både troet på virksomheden og haft lyst til at støtte en by i Udkantsrumænien nær grænserne til Ungarn og Ukraine.

- Vi har under 100 kilometer til Ukraine og bliver påvirket af landets eksport af kyllingekød og råvarer. På plussiden får det råvarepriserne til at falde, men omvendt holder det også kyllingepriserne nede, konstaterer Søren Esbensen.

Situationen får Danagri Invest til at fokusere på at effektivisere produktionen af både kyllingefoder og kyllingekød samt at forbedre det gode samarbejde med lokale landmænd.

- I relation dertil er vi meget fortrøstningsfulde og tror på, at vi kan fortsætte den positive udvikling. Desuden har den rumænske stat tilbudt forskellige støtteordninger, hvilket lader til at fortsætte. Det bidrager selvfølgelig yderligere til den positive økonomiske udvikling, si-



Avicola Dan/Danagri Invest råder over otte haller på 16.000 kvm på to lokationer i det nordvestlige Rumænien. Privatfoto

ger Søren Esbensen, som venter på svar på Danagri Invests seneste ansøgning om støtte.

Købte jord af den katolske kirke

Danagri Invest blev etableret i 2007, da en dansk investorgruppe lejede et stykke jord i 50 år fra Sanislau Kommune. Siden blev der købt yderligere 23 hektar jord af den katolske kirke og opført 16.000 kvm kyllingehaller samt en fodermølle på, hvad der oprindeligt var en bar mark.

Udfordringerne har været store, primært i forbindelse med etableringsfasen, der gjorde investeringen næsten dobbelt så stor som planlagt. Men i dag glæder Søren Esbensen sig over, at Danagri Invest 13 gange om året leverer 136.000 kyllinger til Ungarns største slagteri, Master Good.

- Master Good kan slagte 12.000 kyllinger i timen. Ingen rumænske slagterier i nærheden af os har kapacitet til at afsæt-

te 23 lastbiler, som det kræver at tømme fire haller og aftage så stor en mængde fjerkræ, siger Søren Esbensen.

De seneste år har Master Good desuden leveret kyllinger til Danagri Invest. Tidligere fik selskabet kyllinger fra Danhatch, der fik æggene klækket i Polen, hvorfra kyllingerne blev sendt til Danagri.

- De danske kyllinger er stadig genetisk bedre, men ungarerne har oppet sig og er kommet nærmere det danske niveau. Og så har vi færre udgifter ved at handle med Master Good, lyder det fra Søren Esbensen.

Fremhæver sin rumænske direktør

Han og Danagri Invest sparer mange penge ved selv at producere sit foder. Dertil kommer evnen til at sikre sig prisvenlige kontrakter for råvarerne majs, hvede og soja fra USA, Argentina og Ukraine.

- Det er med råvarekøb som med flyrejser: For at få de billigste priser skal man som en tommelfingerregel have aftalen på plads, cirka to måneder før man har brug for varerne. Det kræver godt skrivebordsarbejde, for den slags aftaler kan man ikke knokle sig til ude i hallerne, siger Søren Esbensen.

Som en afgørende faktor for Danagri Invests "overlevelse" og nu positive udvikling efter et langt og sejt forløb peger han på farmens rumænske direktør Adrian Tentés.

- Uden ham var det ikke lykkedes. Det er altafgørende at have en med lokal forankring, som kender kravene og forstår at manøvrere i de, for danskere, noget specielle forhold i Rumænien. Omvendt havde "Adi" en stor dosis dansk mentalitet med i sin ballast efter at have boet og arbejdet i Danmark i fire år, inden han begyndte hos Danagri i 2008. Det har uden tvivl været med til at forstærke vores parløb, fastslår Søren Esbensen. ■



Avicola Dan/Danagri Invest får kyllinger leveret af det ungarske rugeri/storslagteri Master Good, som også henter 136.000 kyllinger til slagt hver 40. dag. Privatfoto